



PROZESSOPTIMIERUNG

Ausgangslage

Prozesse in Banken im Allgemeinen und im Aufsichtsrecht im Besonderen sind oft aus Notwendigkeiten in der Vergangenheit gewachsen und heute entweder liebgewonnene Tradition oder unliebsames Anhängsel, an das sich Niemand so recht heran wagen will. Auch wenn alle Beteiligten in der Regel einig sind, dass eine Optimierung von Prozessen freie Potenziale schöpfen wird, so birgt eine Untersuchung zur Verbesserung eines solchen Prozesses oft Loyalitäts- und Unabhängigkeitskonflikte. Unruh kann entstehen und das Tagesgeschäft wird möglicherweise beeinträchtigt.

Geissbühler Weber Consulting unterstützt Sie in einer solchen Situation als unabhängiger Dritter. In einer Untersuchung wird der Sachverhalt aufgearbeitet und die Fakten anschließend in einem Bericht dargelegt. Anlässlich der Berichterstattung erfolgen zudem konkrete Empfehlungen zur Optimierung des Prozesses, welche bei einer Bereinigung implementiert werden können und zur Wiederherstellung des ordnungsgemäßen Zustandes führen.



Von der Untersuchung zur Optimierung

Schritt 1: Untersuchung – Aufarbeitung des Prozesses

- Auswertungen von Datenbanken (E-Mail, Applikationen & -systemen)
- Analyse von Dokumentationen
- Beantwortung zentraler Fragen wie beispielsweise:
 - Wie ist der Prozess ursprünglich entstanden?
 - Welche Personen sind in den Prozess involviert?
 - Welche Systeme und Daten werden verwendet?
 - Warum findet bislang keine Automation statt?

PROZESSOPTIMIERUNG

Schritt 2: Berichterstattung - Darlegung der Fakten & Empfehlungen

- Darstellung des Ist-Prozesses
- Darlegung von Empfehlungen zur Optimierung des Prozesses

Schritt 3: Bereinigung – Implementierung der Massnahmen

- Automation des Prozesses unter Verwendung von Standard Software
- Implementierung von Governance zur Festlegung von Verantwortlichkeiten

Warum Geissbühler Weber Consulting

Mit Geissbühler Weber Consulting haben Sie einen Partner an Ihrer Seite, welcher Sie optimal dabei unterstützt den regulatorischen Vorgaben jederzeit gerecht zu werden.

Durch die Hinzunahme eines neutralen externen Dritten, stellen Sie sicher, dass eine Optimierung bestehender Prozesse kundenindividuell und systemunabhängig umgesetzt wird.

EXPERTENWISSEN

Wir verfügen über fundiertes Fachwissen von ausgewiesenen Experten aus unterschiedlichen Bereichen.

RESSOURCEN

Durch die externe Unterstützung eines Experten wird ihr Tagesgeschäft nicht beeinträchtigt. Regulatorische Projekte können effizient und zeitnah durchgeführt werden.

UNABHÄNGIGER PARTNER

Als externer und unabhängiger Partner stehen wir in keinem Zielkonflikt bei Ihrer Untersuchung und Optimierung. Dies ermöglicht uns, kritische Fragen zu stellen, damit Sie die für Ihr Haus optimale Lösung finden.

BEST PRACTICE UND BENCHMARKING

Dank unserer langjährigen Erfahrung kennen wir die Best Practice der Branche. Dies befähigt uns, Ihnen neben den regulatorischen Mindeststandards die Benchmark aufzuzeigen.

Wir freuen uns auf Ihre Kontaktaufnahme



CHRISTIAN IRRGANG

Partner

T. +49 69 66 77 899 11

christian.irrgang@gwp-consulting.de



MARCO DEHREN

Manager

T. +49 69 66 77 899 15

marco.dehren@gwp-consulting.de