



FINANCE – PROZESS RE-DESIGN UND STEUERUNG

Ausgangslage

Die Vielzahl an regulatorischen Anforderungen der jüngeren Vergangenheit sowie deren projekthafte Umsetzung hat die Prozesse in dem Rechnungswesen vieler Banken stark belastet und zum Teil signifikant ineffizienter werden lassen. Bei gleichzeitig steigendem Druck durch das Vorziehen der Berichtstermine und der stärkeren Vernetzung der Finanzzahlen mit denen des Aufsichtsrechts und der Risikosteuerung entsteht eine für das Rechnungswesen nicht mehr zu tragende Belastung, welche die operationalen Risiken in der Berichterstattung der Bank erhöht.

Wir von Geissbühler Weber Consulting haben langjährige Erfahrung in der Optimierung von Abschluss/Reportingprozessen, mit den Zielen der Steigerung der Erstellungssicherheit, Erreichung früherer Reportingtermine und der Schaffung einer vollständigen Transparenz und Qualität in der Erstellung. Wir helfen Ihnen gerne, Ihre Prozesse zur Finanzberichterstattung bzw. zum Reporting auf entsprechende Optimierungspotentiale hin zu untersuchen, ein Vorgehen zur Ausschöpfung gemeinsam mit Ihnen zu erarbeiten und die erforderlichen Maßnahmen gemeinsam umzusetzen.

Unser Angebot

- Quick Scan der Reporting und Abschluss-Prozesse inkl. Bezifferung von Optimierungspotentialen
- Entwicklung einer Reportingstrategie und eines TOM für die Reporting-Einheit inkl. Kapazitätsmodell
- Design der Reporting Prozesse inkl. der dazugehörenden Kontroll- und Steuerungsprozesse
- Software Auswahl für ein Abschlussprozess-Steuerungstool
- Restrukturierung der Aufbauorganisation inkl. Optimierung der Aufgabenverteilung
- Durchführung des Change Managements
- Bereitstellung von Prozessunterstützung
- Durchführung von Mitarbeiterschulungen und Erstellung von Schulungskonzepten

FINANCE – PROZESS RE-DESIGN UND STEUERUNG

Ihre Vorteile



Expertenwissen

Langjährige Erfahrung in der Begleitung von Finance Change Projekten sowie in dem Prozessdesign für Reporting und Abschlussprozesse aus den verschiedensten Anlässen sichert Ihnen die Realisierung des erwarteten Nutzens.



Best Practice und Benchmarking

Unsere Mitarbeiter bringen langjährige relevante Projekterfahrungen bei internationalen Großbanken sowie nationalen Universal- und Spezialinstituten mit und unsere Teams sind aktuell branchenweit im Einsatz. Sie profitieren von der inhaltlichen Breite unseres Ansatzes und unseren Erfahrungen.



Massgeschneiderte Lösungen

Unsere strukturierte Vorgehensweise der Analyse und des Designs sowie die effiziente Abstimmung mit den Stakeholdern stellt sicher, dass Ihre Ziele erreicht werden.



Ressourcen

Unsere Kollegen haben neben der langjährigen Projekt- und Beratungserfahrung auch die Erfahrung als Anwender in Banken. Daraus hat sich ein strukturierter praxisorientierter Ansatz entwickelt, der Ihre Ressourcen nur minimal belastet.

> Benötigen Sie Hilfe bei der Umsetzung der für Ihr Institut relevanten Bilanzierungsmethoden? Wir beraten und unterstützen Sie gerne mit unserer Erfahrung.

Wir freuen uns auf Ihre Kontaktaufnahme



MAREK KONSEK

Partner

T. +49 69 66 77 899 19

marek.konsek@gwp-consulting.de



VOLKER HERRMANN

Director

T. +49 69 66 77 899 29

volker.herrmann@gwp-consulting.de